ООО «ИНКОМ групп» ИНН/КПП 5256088035/525601001
Телефон: +7(831) 212-88-15
Сайт: http://incomgr.ru/

Тренинг
Управление Производством

Методы проведения:

Курс наполнен практическими отработками, кейсы, обсуждениями, деловыми играми, круглый столы и деловые упражнения в области планирования производства.

Формат тренинга:

- Два дня: с 9:00 до 17:00
- Ежедневно два кофе-брейка: по 15-20 минут
- Ежедневно обеденный перерыв: 60 минут

Введение:

Семинар направлен на эффективность работы производства, системное взаимодействие служб, производственных подразделений, учёт движения ТМЦ и оборот НЗП (незавершенное производство), ведение учёта в области затрат и влияние руководителей на основные статьи.

Выстраивание оптимальной системы производительности труда, учёт материалов, планирование производства, превентивное обслуживание оборудование и контроль ЗИП.

Задачи тренинга:

- Познакомить участников тренинга с инструментами управления производством, планированием, учетом ресурсов, расчётом норм и решением проблем.
- Развить компетенцию в области решения проблем, отклонения от выполнения бизнес-плана, отсутствия ТМЦ и НЗП (Точно Вовремя), ограничения по оборудованию.
- Сформировать командный подход в области решения задач, развить командный принцип, научиться эффективному планированию и беспристрастной оценки ситуации.
- Вести нормирование производственных циклов, давать оценку и видеть ограничения, прогнозировать мероприятия.
- Увидеть системность в решениях задач, применять принципы системного подхода, осознавать концепции Деминга PDCA.
- Познакомить с инструментами Бережливого Производства, Система 5S, TPM, SMED, VSM, Стандартизированная работа.

Тренинг Управление Производством	
Тема 1. Производство, основные подразделения, должности, роли и бизнес - процессы: ➢ Состав производственных подразделений. ➢ Коммуникация и меж функционал. ➢ Бизнес- процессы и их задачи. ➢ Учёт в подразделениях и концепция «точно вовремя». **Упражнение, командная работа:** Описание текущих бизнес-процессов, общее понимание функционала ролей в производственных задачах, уровней и зон ответственности в подразделениях.	**1 час**
Тема 2. Диагностика и аналитика узких мест: ➢ Определение основных процессов. ➢ Определение точек контроля и показателей, нормативы. ➢ Отклонения от норматива и коллективное видение ситуации. ➢ Аналитика технологических цепочек ТОС. ➢ Построение карты потока ценностей VSM. **Деловая игра:** Построение производственного предприятия, определение основной технологии, установка норматива, планирование диспетчеризации и информационной логистики.	**1.5 час**
Тема 3. Прогноз сроков выполнение заказа, планирование производства: ➢ Что такое планирование производства? ➢ Основа диспетчеризации. ➢ Расчёт ресурсов и прогноз ТМЦ. ➢ Прогнозирование выпуска в периоде. **Круглый стол:** Дискуссия, текущее прогнозирование производства, планирование, диспетчеризация и логистика ТМЦ.	**1.5 час**

Тема 4. Оперативные реакции на отклонения: ➢ Не стандартные ситуации на производстве. ➢ Методика решения проблем. ➢ Замены в технологии, дублирующее маршруты. **Упражнение:** Описание текущих отклонений, коллективное обсуждение решений, разработка матрицы вариантов, расчет эффективности варианта, с учётом потерь производства.	**1 час**
Тема 5. Потребности в производственных мощностях: ➢ Что такое производственные мощности? ➢ Расчёт ресурса по персоналу. ➢ Расчёт ресурса в мощностях оборудования. ➢ Определение объёма ТМЦ. ➢ Определение лимитирующих факторов производства. **Обсуждение:** Мощности и в чем они выражены в компании. Расчёт мощностей и ресурса для выполнения плана производств, цеха, участка, рабочего места.	**1.5 час**
Тема 6. Потребность в учете материалов и комплектующих: ➢ Методики учёта ТМЦ. ➢ Движение незавершенного производства НЗП. ➢ Потребность и расчёт мест хранения. ➢ Система 5S и ведение учёта ТМЦ на местах. **Обсуждение:** Работа по системе 5S, контроль ТМЦ на рабочих местах, подготовка мест хранения и учёт движения и диспетчеризация.	**1 час**
Тема 7. Расчёт потребности в трудозатратах, нормы и стандартизация: ➢ Расчёт необходимого персонала. ➢ Стандартизация рабочих мет. ➢ Стандартизированная работа и Нормирование труда. **Обсуждение и деловая симуляция:** Организация рабочих мест, подготовка рабочего места, определение норматива и проведение стандартизированной работы на участке.	**1.5 час**

Тема 8. Основы бережливого производства, 5 видов потерь производительности труда: ➢ Потери в КД (конструкторской документации). ➢ Потери в технологии производства. ➢ Потери в планировании производства. ➢ Потери в диспетчеризации производства. ➢ Потери в Моделях Мотивации/Дисциплине исполнения/Учёте исполнения. **Деловое упражнение:** Кейс на разработку управленческих решений по устранению потерь на моделируемом предприятие, поиск источников происхождения и разработка мероприятий по предупреждению рецидивов появлений.	**1.5 час**
Тема 9. Балансировка и оптимизация затрат производства: ➢ Инструменты оптимизации производственных затрат. ➢ Проведение работ на местах. ➢ Изменение норматива, введение в регламент. ➢ Доработка инструкций и стандартов.	**1.5 час**
Тема 10. Мотивация персонала и разработка систем мотивации персонала: ➢ Что такое мотивация персонала? ➢ Разница между мотивацией и начислением заработной платы. ➢ Методы мотивации персонала на выполнение, обучение, инициативу. **Деловая игра:** Разработать систему мотивации для персонала в виртуальном производственном участке, которая захватывает основные процессы в объеме производства, системы обучения и взаимозаменяемости, инициативы и кайдзен предложениях.	**1.5 час**
Тема 11. Системный подход и командная работа: ➢ Системный подход и цикл Деминга. ➢ Системные решения и работа в команде. ➢ Меж функциональность и процессный подход. **Итоговая работа:** Коллективный штурм, по итогу семинара, определение точек роста, планирование мероприятий на период и оценка их значимости и ожидаемых результатов, план график, ответственные, отчёт, даты.	**1.5 час**