ООО «ИНКОМ групп» ИНН/КПП 5256088035/525601001
Телефон: +7(831) 212-88-15
Сайт: http://incomgr.ru/

Программа семинара
Тренинг 5С – Производство
Эффективная организация рабочего пространства

Введение

Тренинг-практикум, направленный на изучение инструмента Бережливого Производства «Система 5S». Участники семинара познакомятся с практикой применения инструмента на рабочих местах и организацией рабочего пространства.

Семинар показывает возможности применения инструмента для контроля и учёта ТМЦ на участках, организации системы управления и стандартизации рабочих мест.

Методы проведения

Тренинг, практические, групповые упражнения, работа в малых группах, мини-лекции, кейсы, деловые игры, видео и фото примеры с проектов Российских компаний, методики и документальное сопровождение.

Формат тренинга

- Два дня: с 9:00 до 17:00 или с 10:00 до 18:00
- Ежедневно два кофе-брейка: по 15-20 минут
- Ежедневно обеденный перерыв: 60 минут

Цель обучения

- Показать эффективность применения инструмента Система 5S на рабочих местах.
- Научиться самостоятельно формировать рабочие группы, подбирать и оценивать участников, выбирать пилотные участки, ставить цели.
- Изучить модель внедрения инструментов на рабочих местах, документирование и внесение изменений в технологию.
- Развить навыки руководящего состава в организации эффективных рабочих мест.
- Повысить компетенцию руководителей вовлечения персонала в повышение культуры производства «системы 5S», контроль ТМЦ и своевременной поставки НЗП по участкам.
- Увидеть взаимосвязь инструментов Бережливого Производства, понять совместимость с производственными задачами и развитием производительности труда персонала.
- Повысить компетенцию по предупреждению простоя оборудования и ведения превентивного обслуживания.

Программа семинара Тренинг 5S – Производство	
Тема 1. Что такое эффективность рабочего места: ➢ Что такое эффективная организация труда. ➢ В чём ценность работы производственного участка. ➢ Что такое операционные потери. ➢ Понятие «внутренний и внешний заказчик». ➢ Потери, среда формирования и их влияние на производительность труда персонала. **Упражнение:** Определение потерь производительности труда производственного участка. Что влияет, что мы можем изменить в рабочих процессах	**1 час**
Тема 2. Потери. 7 видов потерь и производительность труда: ➢ 1 Вид - Потери в Ненужных передвижениях сотрудников. ➢ 2 Вид - Потери в Ожиданиях, распорядительных направлениях. ➢ 3 Вид - Потери в Перемещениях персонала, оборудование, транспорте. ➢ 4 Вид - Потери в Перепроизводстве, не синхронность. ➢ 5 Вид- Потери в Запасах, не востребованность на текущий момент. ➢ 6 Вид - Потери в Лишних этапах обработки. ➢ 7 Вид - Потери в Качестве, брак, ошибки в КД, не актуальная технология. ➢ Потери в Мотивации персонала, дисциплине, учёте. **Упражнение:** Работа в группах, описать текущие технологические процессы, разделить на этапы, найти все виды потерь, оценить их влияние на производительность труда, и предложить методы решений проблем.	**1.5 час**
Тема 3. Система 5S: ➢ Шаг 1 – определение только необходимого для работы. ➢ Шаг 2 – определить места хранения. ➢ Шаг 3 – организовать уборку и поддержание порядка. ➢ Шаг 4 – провести стандартизацию. ➢ Шаг 5 – внести улучшения и стандартизировать. ➢ Безопасность на рабочем месте – соблюдение всех норм промышленной безопасности. **Обсуждение:** Организация рабочего места по системе 5S, исследование рабочих мест по шагам, определение несоответствий с требованиями стандартов, доработка и организация рабочих мест в компании по системе 5S.	**1.5 час**
Тема 4. Стандартизированная работа на местах, как часть Системы 5С: ➢ Что такое стандартизированная работа. ➢ Определение стандартизации рабочего места. ➢ Определение нормирования рабочего места, разработка стандарта. ➢ Видение поиска потерь на рабочем месте, предложение улучшений (Кайдзен).	**1 час**

Штурм: Определить рабочую документацию, применяемую на рабочих местах, предложить необходимые дополнения подготовки рабочих мест по системе 5С. **Упражнение:** Отработать симуляцию организации рабочих мест на участке ручной сборки, организовать стандартизацию рабочих участков, рассчитать нормативы, определить процент загрузки персонала.	
Тема 5. Организация мест хранения ТМЦ на участке, как часть Системы 5S: ➢ Организация хранения ТМЦ на рабочих местах. ➢ Расчёт необходимого ТМЦ на рабочем месте. ➢ Стандартизация мест хранения ТМЦ. ➢ Применение системы «Точно Вовремя». **Упражнение:** Рассчитать партии запуска производства, с учетом рабочих площадей, мест хранения ТМЦ, определить механизмы и нормативы движения незавершенного производства по участку.	**1 час**
Тема 6. Взаимосвязь системы 5S и других инструментов Бережливого Производства: ➢ Система 5С и Стандартизированная работа. ➢ Система 5S и TPM + SMED обслуживание оборудования. ➢ Система 5С и VSM + Точно Вовремя. ➢ Система 5С и Решение Проблем. ➢ Система 5С и Мотивация персонала. ➢ Система 5С и Визуализация. **Обсуждение:** Роль системы 5S в организации производственной культуры компании, мотивации персонала на внедрение концепции Бережливых Технологий.	**1.5 час**
Тема 7. Алгоритмы контроля ведения проектов 5S, методика контроля по этапам: ➢ Подготовительный, промежуточный, итоговый. ➢ Отчётный период, ведение отчётности, оценка результатов. ➢ Подготовка документации, внесение изменений.	**1 час**
Тема 8. Выход на производственную площадку: ➢ Выход на рабочую площадку. ➢ Исследование рабочего участка, поиск потерь и разработка улучшений. ➢ Организация рабочих мест по системе 5S. ➢ Разработка стандартов. ➢ Организация мест хранения и учёта ТМЦ. **Практическая работа:** Работа в группах, выход на рабочую площадку, исследование рабочего пространства, организация рабочих мест по системе 5S, поиск потерь и разработка Кайдзен предложений.	**5/6 час**
Тема 9. Итоговая работа: Разработать модель внедрения Системы 5S на рабочих местах, создать дорожную карту, отметить шаги по отчётному времени, назначить ответственных лиц на местах, сформировать единый пакет документации в компании по стандартизации рабочих мест, провести визуализацию и график обучения рабочих на местах.	**1.5 час**